

Stichting Eusebius Arnhem gevestigd te Arnhem

Rapport inzake de jaarrekening 2025



Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag 2025	3
2.	Jaarrekening.....	10
2.1.	Balans per 31 december 2025	10
2.2.	Staat van baten en lasten 2025	12
2.3.	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.....	13
2.4.	Toelichting op de balans	15
2.5.	Toelichting op de staat van baten en lasten	22
2.6.	Overige toelichtingen	25
3.	Overige gegevens.....	26

1. Bestuursverslag 2025

Inleiding

2025 was een jaar van belangrijke mijlpalen en transitie. Na jaren van voorbereiding werd het monumentale Strumphlerorgel feestelijk in gebruik genomen en startte de langverwachte orgelprogrammering in samenwerking met Musis Sacrum. Ook de restauratie van de Cuyperskamer werd afgerond, waarmee een sfeervolle ruimte beschikbaar kwam voor ontvangsten en representatieve doeleinden.

Het was tevens een jaar van afscheid en nieuw begin. Directeur Meike Verhagen, die de Eusebius de afgelopen jaren heeft getransformeerd tot een succesvolle culturele attractie, nam in december afscheid. Het bestuur is haar zeer erkentelijk voor haar inzet en de stevige basis die zij heeft gelegd. Vicevoorzitter van het bestuur Dorien van Leeuwen nam het stokje over als waarnemend directeur. Het jaar werd ook getekend door de ziekte en het overlijden van officemanager Odilia Evers, wat een grote impact had op het kleine team.

De bezoekersaantallen bleven onder druk staan door de aanhoudende werkzaamheden aan de Arnhemse Rijnkade, waardoor cruiseboten wegbleven. Onder andere hierdoor is de exploitatie wat achtergebleven bij de prognose, we sloten het jaar af met een klein verlies.

Op bestuurlijk niveau werd het nieuwe ondernemingsplan 2026-2029 voorbereid, waarin de koers wordt uitgezet om door te ontwikkelen van 'culturele attractie' naar 'culturele ontmoetingsplaats'. In dit plan kijken we vooruit naar 2033, het jaar dat de stad Arnhem 800 jaar bestaat. De Eusebius wordt de plek waar je verhalen hoort van Arnhemmers, over Arnhemmers en met een sterke verbinding met Arnhem. Dat is het thema dat wij in de programmering centraal willen stellen. 2026 en 2027 zijn de jaren om een helder plan van aanpak op te stellen. De landelijke lobby voor structurele bekostiging van het groot onderhoud aan grote stadskerken boekte belangrijke successen.

De Eusebius kan al dit werk niet doen zonder de inzet van directie, medewerkers, bestuur en de talloze vrijwilligers die zich dagelijks inzetten. Grote dank hiervoor!

Juli 2026

Guus van Kleef - Voorzitter Stichting Eusebius Arnhem

Stichting Eusebius Arnhem

Statutair

Statutaire naam: Stichting Eusebius Arnhem.

Statutaire doelstelling:

De instandhouding en exploitatie van: de Grote of Eusebiuskerk te Arnhem, met de zich daarin bevindende orgels, voorwerpen van (cultuur)historische waarde en verdere inventaris, en de daarbij behorende toren, met de zich daarin bevindende uurwerken, klokken (carillon) en andere aanhorigheden, allen voor zover deze zijn aan te merken als monumenten, beschermd op grond van de Erfgoedwet, alsmede het verrichten van al hetgeen ter bereiking van het doel, in de ruimste zin, bevorderlijk kan zijn.

De Stichting neemt, als grondslag van haar handelen, de Culturele Governance Code als uitgangspunt. Dit betekent dat:

- Benoeming van bestuursleden plaatsvindt op basis van een profiel voor het hele bestuur en een profiel per bestuurslid.
- De maximale benoemingstermijn van bestuursleden tweemaal vier jaar is.

Eigendomssituatie Eusebiuskerk

Sinds 2018 is Stichting Eusebius Arnhem (SEA) economisch eigenaar van de toren en het schip van de Eusebiuskerk. Sinds mei 2019 is SEA ook juridisch eigenaar van de toren en het schip.

Samenstelling bestuur

De samenstelling van het huidige bestuur:

- Guus van Kleef, voorzitter
- Dave Aldering, algemeen bestuurslid
- Bert Wanschers, penningmeester

Guus van Kleef is per 1 januari 2025 gestart als voorzitter, als opvolger van Peter Ruigrok.

In mei 2025 is Dave Aldering tot het bestuur toegetreden. Tiana Wilhelm heeft het bestuur in juni 2025 verlaten. Het bestuur dankt haar voor haar inzet op het gebied van museale zaken.

Vanwege haar rol als interim directeur is Dorien van Leeuwen per medio november '25 geen bestuurslid meer. Zie ook de toelichting onder Organisatie (pagina 6).

(Neven)activiteiten bestuursleden ultimo 2025:

Guus van Kleef

- Toezichthouder bij de RvT van Muis Sacrum Stadsschouwburg (MSA).

Dorien van Leeuwen

- HR, Marketing en Sales Manager KickStart Food B.V. ;

- Bestuurslid VVE Woningen Zwaluwpark.

- Projectmanager - De Arnhemse Uitdaging

Dave Aaldering

- Professioneel online marketeer;

- Freelance AI consultant.

Bert Wanschers

- Eigenaar GWH consultancy BV;

- Voorzitter VVE Nieuw Haveke.

Rooster van aftreden

	1e periode		2e periode	
Guus van Kleef	1-1-2025	31-12-2028		
Dorien van Leeuwen	1-10-2019	30-9-2023	1-10-2023	30-9-2027
Bert Wanschers	22-12-2022	21-12-2026		
Dave Aaldering	9-5-2025	8-5-2029		

Stichting Eusebius Arnhem heeft de ANBI-status.

Governance

Het bestuur van SEA onderschrijft de beginselen van de Culturele Governance Code. In acht principes worden hierin de beginselen van goed bestuur en toezicht voor de culturele sector beschreven. Op basis van de vastgestelde documenten (Visie op Governance, Informatieprotocol en Bestuurs- en Directiereglement) is de directeur verantwoordelijk voor de jaarlijkse exploitatie van de stichting.

Binnen het bestuur is kennis en ervaring voorhanden op de volgende gebieden: financiën, museummanagement, bouwkunde, HR, vrijwilligerszaken, marketing, juridische zaken, carillon/orgel, verandermanagement, exploitatie en Governance. Bestuursleden besturen, adviseren en handelen onafhankelijk. Het bestuur ontvangt een beperkte vergoeding van € 250 per jaar voor onkosten.

Meerjaren visie

In 2025 is het nieuwe Ondernemingsplan 2026-2029 opgesteld. Hierin wordt de ambitie uitgesproken om door te ontwikkelen van een 'culturele attractie' naar een 'culturele ontmoetingsplaats'. De Eusebius heeft de ambitie om middels een aantrekkelijke programmering door te ontwikkelen tot de plek waar je verhalen hoort van Arnhemmers, over Arnhemmers en met een sterke verbinding met Arnhem. Hiermee wil de Stichting het maatschappelijk potentieel van dit betekenisvolle gebouw optimaal benutten.

De hoofddoelstellingen voor de komende jaren zijn:

1. Exploitatie (financieel) bestendigen
2. Organisatie verstevigen
3. Programmering verdiepen

Voor het jaar 2026 verwachten we hogere bezoekersaantallen door de terugkomst van de cruiseschepen in Arnhem en gerichtere marketinginspanningen resulterend in licht positief resultaat

	Budget 2026
Baten	€ 1.111.423
Lasten	€ 1.104.882
Bedrijfsresultaat	€ 6.541
Financiële baten en lasten	€ -2.672
Netto resultaat	€ 3.869

Organisatie

Bedrijfsbureau

Tot december 2025 had directeur Meike Verhagen de regie op de exploitatie en het dagelijks onderhoud van de Eusebiuskerk. Zij werd daarbij ondersteund door een hospitality manager (Heleen Nusman), een officemanager/bestuursecretaris (Odilia Evers) en een collectiebeheerder (Roos Otten). Voor de planning van de groepsbezoeken en evenementen was een zzp'er aangetrokken (Tanja van Adrichem) en voor het incidentele of regulier (technisch) onderhoud van de een zzp'er (Steven Withagen).

In juni 2025 werd officemanager Odilia Evers ernstig ziek, kort daarna is zij overleden. Het team heeft haar taken overgenomen, met ondersteuning van een tijdelijke kracht (Nienke).

Per december 2025 nam directeur Meike Verhagen afscheid na jaren van succesvolle leiding. Vicevoorzitter Dorien van Leeuwen trad tijdelijk terug uit het bestuur om aan te kunnen treden als waarnemend directeur. De procedure hiertoe is uitgebreid beschreven en getoetst bij een externe Governance-consultant. De werving van een nieuwe directeur is in gang gezet.

De werving van een marketingmanager werd in augustus 2025 afgerond met de start van een geschikte kandidaat, Sofie Defraye.

Bouwmanagement

Peter Koelewijn rondde in 2025 zijn opdrachten af voor het projectmanagement van de restauratie van het Strumphlerorgel en de Cuyperskamer. Beide projecten werden succesvol opgeleverd.

Vrijwilligers

Gemiddeld waren er in 2025 circa 60 vrijwilligers werkzaam in en voor de Eusebiuskerk. Deze vrijwilligers zijn van groot belang voor de organisatie; zij maken de dagelijkse openstelling van de Eusebiuskerk mogelijk.

In november 2025 werd een succesvolle vrijwilligersexcursie georganiseerd met een workshop rond gastvrijheid en een walking dinner door de binnenstad. De warme sfeer en goede onderlinge band tussen vrijwilligers en organisatie werd hierbij bevestigd.

Er blijft aandacht voor de veiligheid van de vrijwilligers (en bezoekers) door structurele ontruimings- en BHV oefeningen te organiseren.

Externe relaties

SEA is lid van de Museumvereniging en volgt de Museum CAO. SEA is sinds 2017 lid van de Coöperatie Erfgoed Gelderland. Meike Verhagen was, als directeur van SEA, voorzitter van het Grote Kerken Overleg (GKO) in Nederland.

De Eusebius werkt proactief samen met vele partners uit de stad en regio, waaronder: Focus Filmtheater, ArtEZ hogeschool voor de kunsten, HAN (Waterstof Living Lab), Ruimtekoers, Fillip Studios (Artists in Residence), Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen (huurder Raadskapel/Citystore), Citymarketing en Platform Binnenstad Arnhem, en vele anderen.

In 2025 werd de samenwerking met Musis Sacrum voor de orgelprogrammering officieel gestart. Ook werd een contract getekend met State of Fashion als hoofdlocatie voor voor de expositie in 2026.

Exploitatie

De Eusebius wordt geëxploiteerd als 'culturele attractie'. Bezoekers kunnen zeven dagen per week terecht voor de vaste museale exposities 'Glorie van Gelre' en 'Slag om Arnhem' en 'de glazen balkons'.

De bezoekersaantallen stonden in 2025 nog steeds onder druk door de werkzaamheden aan de Arnhemse Rijnkade, waardoor cruiseboten bleven wegblijven. Totaal mochten we 57 004 bezoekers verwelkomen, waarvan, 52 354 betalend.

Het aantal Museumkaartbezoekers blijft gestaag groeien. Het educatieve Pr8 programma, waarbinnen alle Arnhemse basisschoolleerlingen in acht jaar tijd de acht deelnemende culturele instellingen bezoeken, werd succesvol voortgezet. De Eusebius ontvangt jaarlijks circa 800 kinderen uit de groepen 1 en 2.

Cultureel en maatschappelijk programmeren

Het onbetwiste hoogtepunt van 2025 was de feestelijke ingebruikname van het gerestaureerde Strumphlerorgel op vrijdag 5 september. Na jaren van zorgvuldige restauratie klinkt het monumentale instrument eindelijk weer in de Eusebiuskerk. Het openingsconcert trok honderden bezoekers. Een volle kerk en een moment van grote trots voor alle betrokkenen. Stadsorganist Johan Luijmes verzorgde de eerste officiële bespeling en liet het publiek kennismaken met de rijke klankkleuren van dit bijzondere instrument. De opening werd bijgewoond door vertegenwoordigers van de gemeente, de provincie, fondsen en vele andere betrokkenen die de restauratie mogelijk hebben gemaakt. Dit feestelijke moment markeerde de

afsluiting van een jarenlang restauratietraject, en het begin van een nieuw hoofdstuk: de Eusebius als thuisbasis voor hoogwaardige orgelmuziek in Arnhem.

Op 20 september ging bij Focus Filmtheater de documentaire over de orgelrestauratie in première, die het verhaal vertelt van dit indrukwekkende restauratieproject. De documentaire biedt een unieke kijk achter de schermen van de restauratie en het vakmanschap dat hierbij kwam kijken.

Met de start van de structurele orgelprogrammering in samenwerking met Musis Sacrum is een langgekoesterde wens in vervulling gegaan. In november volgde het eerste 'orgelicoon' concert, dat met 450 500? bezoekers boven verwachting werd bezocht. Dit bevestigt de grote belangstelling voor orgelmuziek in Arnhem.

De Eusebius blijft daarnaast 'locatiegever' voor maatschappelijke en culturele activiteiten. Andere hoogtepunten in 2025 waren onder meer:

- De Gelderse Dag met ontbijt in de Eusebius (27 september)
- De herdenking Slag om Arnhem (19 september)
- De expositie van State of Fashion (Collectie Arnhem ArtEZ)
- Vitesse fandag

Het kunstenaarsduo Fillip Studios zette hun werk als Artist in Residence voort. Er werden gesprekken gevoerd over een groter project in 2027 in het kader van het nationaal groeifonds CIIC/Immersive Experiences.

De Eusebius verwierf opnieuw de Green Key Gold certificering, een internationaal keurmerk voor duurzame bedrijven.

Het resultaat van de exploitatie van de kerk laat in 2025 een negatief saldo zien van € 22 173.-.

Restauratie

Restauratie Cuyperskamer

De restauratie van de Cuyperskamer, gelegen tegen de noordzijde van de kooromgang en ontworpen door architect Joseph Cuypers (1904), werd in februari 2025 afgerond. De uitvoering nam meer tijd in beslag dan gepland, vooral vanwege bruinrot in een deel van de houten kap en verdiepingsvloer.

De Cuyperskamer is een sfeervolle ruimte geworden die wordt ingezet voor ontvangsten en representatieve doeleinden. De gemeente Arnhem heeft enkele monumentale stoelen uit het stadhuis, uit dezelfde periode als de bouw van de Cuyperskamer, in bruikleen gegeven. Begin 2026 wordt gewerkt aan een verhuurpropositie voor de Cuyperskamer.

Restauratie Strumphlerorgel

De grote restauratie van het monumentale Strumphlerorgel werd in 2025 afgerond. Het Ahorn-schilderwerk van de orgelkas werd voltooid, evenals het bijwerken van de beeldengroepen, het marmerschilderwerk en het bladgoud op het snijwerk. De wenteltrap en het bordes werden verplaatst naar de kerkzaal/zijbeuk.

De montage van de pijpen en het binnenwerk verliep volgens planning. Het intoneren en stemmen kostte

meer tijd dan verwacht. Op 5 september 2025 kon het openingsconcert plaatsvinden, hoewel niet alle registers op dat moment al bespeelbaar waren. Stadsorganist Johan Luijmes verzorgde de eerste bespeling.

Het Strumphlerorgel is nu weer volledig bespeelbaar en vormt het grootste muziekinstrument van Arnhem. De samenwerking met Musis Sacrum voor de orgelprogrammering is van start gegaan.

Fondsenwerving

De fondsenwervingscampagne 'Geef Klank' voor de restauratie van het Strumphlerorgel, liep door tot eind 2025. In de kerkzaal stond een groot scherm waar bezoekers vanaf 25 euro hun eigen foto konden uploaden.

Het bestuur en directie van Stichting Eusebius Arnhem is de overheden, fondsen en schenkers zeer dankbaar voor alle bijdragen!

De gemeente Arnhem heeft subsidie voor het beheer van de toren en het schip vastgesteld op € 239.700 per jaar.

Orgel en carillon

Voor onderhoud van orgel en carillon en de honorering van de stadsorganist en stadsbeiaardier is een gemeentelijke subsidie toegekend van € 36.703.

De in 2017 aangestelde Stadsbeiaardier Bob van der Linde zorgt iedere zaterdag voor de wekelijkse bespeling van het beiaard. Per 1 mei 2025 kreeg hij een vaste aanstelling voor 6 uur per week. Het jaarlijkse zomerbeiaardfestival werd wederom succesvol uitgevoerd in samenwerking met Focus Filmtheater Arnhem en naastgelegen horeca.

Collectie & museumstatus

De collectieregistratie en het collectiebeleid worden voortgezet. De website over de grafzerken in de Eusebius (www.grafzerken-eusebius.nl) blijft beschikbaar.

Lobby en externe samenwerking

De landelijke lobby vanuit het Grote Kerken Overleg (GKO) voor meer geld voor het groot onderhoud van de grote stadskerken, boekte in 2025 belangrijke successen. In samenwerking met de Federatie Instandhouding Monumenten (FIM) werd een notitie opgesteld met de wensen van het GKO. Dit resulteerde in een toezegging van minister Bruins voor extra miljoenen voor monumentenzorg.

De directeur van SEA vervulde als voorzitter van het GKO een actieve rol in deze lobby. De komende tijd zal het GKO erop toezien dat deze middelen daadwerkelijk ten goede komen aan de grote stadskerken.

2. Jaarrekening

De jaarrekening 2025 van Stichting Eusebius Arnhem is in de vergadering van het bestuur 9 juli 2026 te Arnhem goedgekeurd en vastgesteld.

Het bestuur dankt alle bij de Stichting Eusebius Arnhem betrokkenen, of zij dat nu doen als onderdeel van hun professionele beroepsuitoefening, als vrijwilliger of als bezoeker. Zonder het vertrouwen, de inzet en betrokkenheid van u allen, zouden wij als Stichting niet dat kunnen bereiken, wat we ook in het nieuwe Ondernemingsplan centraal stellen: het zijn van een plek voor alle bewoners van Arnhem de regio, die het waard is om te bezoeken

2.1. Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

		31-dec-25	31-dec-24
ACTIVA			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>	1		
Restauratie		€ 258.185	€ 258.185
Herbestemming		€ 388.552	€ 444.220
Inventaris		€ 14.631	€ 19.426
Materiële vaste activa in uitvoering		€ 0	€ 0
		€ 661.368	€ 721.831
Financiële vaste activa			
Overige vorderingen	2	€ 1.008.415	€ 1.080.731
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	3	€ 8.832	€ 9.128
<i>Vorderingen</i>			
Vorderingen op handelsdebiteuren	4	€ 3.853	€ 13.991
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5	€ 35.384	€ 29.147
Overige vorderingen en overlopende activa	6	€ 462.981	€ 172.881
		€ 502.218	€ 216.019
Liquide middelen	7	€ 356.678	€ 1.012.415
Totaal activazijde		€ 2.537.511	€ 3.040.124

		31-dec-25	31-dec-24
PASSIVA			
<i>Eigen vermogen</i>	8		
Bestemmingsreserves	9	€ 316.924	€ 376.924
Bestemmingsfondsen	10	€ 216.574	€ 216.574
Vrij besteedbaar vermogen	11	€ 120.648	€ 142.821
		€ 654.146	€ 736.319
 <i>Voorzieningen</i>			
Voorziening groot onderhoud	12	€ 200.012	€ 150.008
 <i>Langlopende schulden</i>			
Langlopende leningen	13	€ 1.405.784	€ 1.518.142
 <i>Kortlopende schulden</i>			
Aflossingsverplichtingen	14	€ 112.359	€ 111.244
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	15	€ 41.302	€ 180.216
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	16	€ 15.410	€ 10.131
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	17	€ 108.498	€ 334.064
		€ 277.569	€ 635.655
 Totaal passivazijde		€ 2.537.511	€ 3.040.124

2.2.Staat van baten en lasten 2025

		2025	Begroting 2025	2024
Baten	18			
Baten uit levering producten en diensten	19	€ 692.882	€ 665.430	€ 669.785
Ontvangen subsidies en donaties	20	€ 299.208	€ 304.420	€ 297.746
		€ 992.090	€ 969.850	€ 967.531
Lasten				
Inkoopwaarde geleverde producten en diensten	21	€ 42.174	€ 38.364	€ 31.551
Personeelskosten	22	€ 353.735	€ 324.931	€ 243.898
Afschrijvingen materiële vaste activa	23	€ 60.463	€ 62.813	€ 83.837
Huisvestingskosten	24	€ 161.397	€ 172.020	€ 172.669
Museum en collectiekosten	25	€ 31.598	€ 38.590	€ 38.544
Verkoop- en promotiekosten	26	€ 56.057	€ 70.960	€ 53.437
Onderhoud gebouw	27	€ 173.079	€ 130.510	€ 165.959
Kantoorkosten	28	€ 25.166	€ 15.920	€ 14.761
Algemene kosten	29	€ 86.505	€ 81.250	€ 68.575
Kosten orgel en beiaard	30	€ 26.706	€ 37.160	€ 30.421
Totaal van som der kosten		€ 1.016.880	€ 972.518	€ 903.652
Totaal van bedrijfsresultaat		€ -24.790	€ -2.668	€ 63.879
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	31	€ 18.729	€ 10.060	€ 26.695
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	€ 16.112	€ 4.589	€ 17.175
Financiële baten en lasten		€ 2.617	€ 5.471	€ 9.520
Totaal van netto resultaat		€ -22.173	€ 2.803	€ 73.399
Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserve restauratie/fondsenwervjng		€ 0		€ 0
Bestemmingsreserve groot onderhoud orgel en beiaard		€ 0		€ 0
Bestemmingsreserve exploitatie orgel en beiaard		€ 0		€ 1.765
Bestemmingsreserve Cuyperskamer		€ 0		€ 60.000
Vrij besteedbaar vermogen		€ -22.173		€ 11.632
		€ -22.173		€ 73.397

2.3.Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Stichting Eusebius Arnhem is feitelijk en statutair gevestigd op Kerkplein 1, 6811 EB te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09084933.

Algemene toelichting

De activiteiten van de stichting betreffen de exploitatie en het beheer van kerk en toren.

De exploitatie-activiteiten betreffen:

- verhuur van kerk en andere ruimten ten behoeve van verschillende evenementen, recepties e.d.;
- het zelf organiseren van tentoonstellingen, concerten e.d.;
- het openstellen van de toren en de kerk voor bezoek aan de museale presentaties.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 640 organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voorover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, onder aftrek van ontvangen investeringssubsidies en verminderd met cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een onderhoudsvoorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag per onderhoudscomponent en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

De voorziening heeft betrekking op de Eusebiuskerk en wordt gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan (MJOP) dat is opgesteld door een onafhankelijke externe deskundige en periodiek wordt geactualiseerd. Bij de bepaling van de jaarlijkse dotatie en de omvang van de voorziening wordt rekening gehouden met de verwachte onderhouds- en restauratiecyclus van het monumentale gebouw.

Bij de bepaling van de benodigde voorziening wordt ervan uitgegaan dat een substantieel deel van de toekomstige onderhouds- en restauratie-uitgaven zal worden gefinancierd uit subsidies, fondsen en overige externe bijdragen. Dit uitgangspunt is gebaseerd op de historische ervaringen met eerdere restauraties en de bestaande financieringsmogelijkheden voor rijksmonumenten.

De voorziening vertegenwoordigt de naar beste schatting verwachte toekomstige eigen bijdrage van Stichting Eusebius Arnhem in de volgens het MJOP voorziene onderhouds- en restauratiewerkzaamheden. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden als deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Subsidiebaten

Subsidiebaten worden in de staat van baten en lasten verantwoord op basis van de subsidietoezegging. Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de geactiveerde investeringen. De subsidies worden verantwoord op basis van beschikkingen. De definitieve subsidies worden veelal achteraf vastgesteld aan de

hand van de werkelijk bestede kosten. Eventuele verschillen tussen de verantwoorde en de definitief vastgestelde subsidie zullen in het jaar van definitieve vaststelling worden verantwoord.

2.4.Toelichting op de balans

Vaste activa

	Restauraties	Herbestemming	Inventaris	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	€ 31.578.219	€ 1.718.678	€ 60.995	€ 0	€ 33.357.892
Cumulatieve afschrijvingen		€ -189.583	€ -41.569		€ -231.152
Ontvangen subsidies *)	€ -31.320.034	€ -1.084.875			€ -32.404.909
Boekwaarde per 1 januari 2025	€ 258.185	€ 444.220	€ 19.426	€ 0	€ 721.831
<i>Mutaties</i>					
Investerings					€ 0
Afschrijvingen		€ -55.668	€ -4.795		€ -60.463
Desinvesteringen					€ 0
Saldo mutaties	€ 0	€ -55.668	€ -4.795	€ 0	€ -60.463
Stand per 31 december 2025	€ 258.185	€ 388.552	€ 14.631	€ 0	€ 661.368
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	€ 31.578.219	€ 1.718.678	€ 60.995	€ 0	€ 33.357.892
Cumulatieve afschrijvingen	€ 0	€ -245.251	€ -46.364	€ 0	€ -291.615
Ontvangen subsidies ^{k)}	€ -31.320.034	€ -1.084.875			€ -32.404.909
Boekwaarde per 31-12-2025	€ 258.185	€ 388.552	€ 14.631	€ 0	€ 661.368

Afschrijvingspercentages:

- Restauratie: 0%
- Herbestemming: 5 - 6,67%
- Inventaris: 10 - 20%
- Vaste activa in uitvoering: 0%

*) Voor zover tegenover de (cumulatief) ontvangen subsidie geen investeringen zijn gedaan, is de subsidie als vooruit ontvangen post onder de kortlopende schulden verantwoord. Voor zover de gesubsidieerde investeringen hoger zijn dan de ontvangen voorschotten op toegezegde subsidies, is het saldo opgenomen onder de vorderingen onder de vlottende activa.

Financiële vaste activa

	31-dec-25	31-dec-24
2 Overige vorderingen		
Nog te ontvangen subsidie Gemeente Arnhem		
Stand per 1 januari	€ 1.152.331	€ 1.223.221
Ontvangen in het boekjaar	€ -71.600	€ -70.890
	€ 1.080.731	€ 1.152.331
Te ontvangen komend boekjaar	€ -72.316	€ -71.600
Totaal	€ 1.008.415	€ 1.080.731

De nog te ontvangen subsidie Gemeente Arnhem heeft betrekking op de in 2019 toegezegde bijdrage van de Gemeente Arnhem ter grootte van € 1.500.000. Deze subsidie wordt in 20 jaar ontvangen en hangt samen met de ontvangen lening Gemeente Arnhem. De in het volgende boekjaar te ontvangen subsidie is opgenomen onder de overige vorderingen en overlopende activa.

Vlottende activa

	31-dec-25	31-dec-24
3 Voorraden		
Handelsgoederen	€ 8.832	€ 9.128
Een voorziening wegens incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
4 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Debiteuren	€ 3.853	€ 13.991
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
5 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	€ 35.384	€ 29.147
6 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidie Gemeente Amhem	€ 72.316	€ 71.599
Nog te ontvangen bijdragen Cuyperskamer	€ 71.250	€ 39.910
Nog te ontvangen bijdragen Restauratie orgel	€ 229.414	
Nog te ontvangen afrekening museum jaarkaart	€ 43.807	€ 22.867
Nog te ontvangen afrekening Vriendenloterij	€ 12.375	€ 7.100
Nog te ontvangen Musis Sacrum	€ 1.131	€ 0
Verzekeringen	€ 19.537	€ 11.321
Nog te ontvangen rente	€ 10.897	€ 18.051
Diversen	€ 2.254	€ 2.032
	€ 462.981	€ 172.880
7 Liquide middelen		
Kas	€ 38	€ 275
Overlopende kruisposten	€ 4.032	€ 3.551
Rabobank	€ 352.608	€ 1.008.589
	€ 356.678	€ 1.012.415

8 Eigen vermogen

	Bestemmings- reserve	Bestemmings- fondsen	Vrij besteedbaar vermogen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	€ 376.924	€ 216.574	€ 142.821	€ 736.319
Mutatie uit resultaatverdeling	€ -60.000	€ 0	€ -22.173	€ -82.173
Stand per 31 december 2025	€ 316.924	€ 216.574	€ 120.648	€ 654.146

9 Bestemmingsreserves

	31-dec-25	31-dec-24
Bestemmingsreserve beheer/onderhoud	€ 203.900	€ 203.900
Bestemmingsreserve groot onderhoud orgel en beiaard	€ 113.024	€ 113.024
Bestemmingsreserve exploitatie orgel en beiaard	€ 0	€ 0
Bestemmingsreserve Cuyperskamer	€ 0	€ 60.000
	€ 316.924	€ 376.924

Bestemmingsreserve beheer/onderhoud

Stand per 1 januari	€ 203.900	€ 203.900
Mutaties	€ 0	€ 0
Stand per 31 december	€ 203.900	€ 203.900

Bestemmingsreserve groot onderhoud orgel en beiaard

Stand per 1 januari	€ 113.024	€ 113.024
Resultaatverdeling	€ 0	€ 0
Stand per 31 december	€ 113.024	€ 113.024

Bestemmingsreserve exploitatie orgel en beiaard

Stand per 1 januari	€ 0	€ -1.765
Resultaatverdeling	€ 0	€ 1.765
Stand per 31 december	€ 0	€ 0

Bestemmingsreserve Cuyperskamer

Stand per 1 januari	€ 60.000	€ 0
Resultaatverdeling	€ -60.000	€ 60.000
Stand per 31 december	€ 0	€ 60.000

10 Bestemmingsfondsen**Bestemmingsfonds instandhouding Eusebiuskerk**

Stand per 1 januari	€ 216.574	€ 216.574
Mutaties	€ 0	€ 0
Stand per 31 december	€ 216.574	€ 216.574

Op 27 december 2005 zijn Stichting Grote of Eusebiuskerk en Stichting Eusebius Arnhem overeengekomen dat het batig saldo uit liquidatie van eerstgenoemde stichting is overgemaakt naar Stichting Eusebius Arnhem. Stichting Eusebius Arnhem reserveert dat batig saldo en wendt dit aan voor de instandhouding van de Grote of Eusebiuskerk met prioriteit voor buitenonderhoud (exclusief toren).

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

Het bestuur heeft binnen het eigen vermogen van de stichting een aantal specifieke doelstellingen geformuleerd. Hiervoor zijn bestemmingsreserves gevormd, die muteren via de resultaatverdeling.

11 Vrij besteedbaar vermogen		
	31-dec-25	31-dec-24
Stand per 1 januari	€ 142.821	€ 131.188
Uit resultaatverdeling	€ -22.173	€ 11.633
Stand per 31 december	€ 120.648	€ 142.821
Voorzieningen		
12 Voorziening groot onderhoud		
Stand per 1 januari	€ 150.008	€ 100.004
Dotatie boekjaar	€ 50.004	€ 50.004
Stand per 31 december	€ 200.012	€ 150.008
Langlopende schulden		
13 Langlopende leningen		
Lening Gemeente Arnhem	€ 1.008.416	€ 1.080.731
Achtergestelde lening Nationaal Restauratiefonds	€ 397.368	€ 437.411
	€ 1.405.784	€ 1.518.142
Lening Gemeente Arnhem		
Stand per 1 januari	€ 1.152.330	€ 1.223.221
Aflossing	€ -71.599	€ -70.891
	€ 1.080.731	€ 1.152.330
Kortlopend deel	€ -72.315	€ -71.599
Saldo per 31 december	€ 1.008.416	€ 1.080.731

Bij besluit van het College van Burgerneester en Wethouders van 24 september 2019 is door de gemeente Arnhem aan stichting Eusebius een geldlening verstrekt in hoofdsom groot € 1.500.000. Over het niet afgeloste saldo is een jaarlijkse rente verschuldigd van 1%. De lening zal worden afgelost in de vorm van 20-jaarlijkse annuïtaire bedragen van € 83.122,97, voor het eerst op 1 december 2020, Dit bedrag zal middels een jaarlijkse subsidie worden verrekend.

Het deel van de lening met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 711,848
 Zolang de lening niet geheel is afgelost, is de voorafgaande goedkeuring van Burgemeester en Wethouders nodig voor de volgende (rechts)handelingen:

1. Vervreemden of bezwaren van onroerende zaken;
2. Aangaan van leningen of borgtochten;
3. Het verzekerde bedrag voor brandschade;
4. Statutenwijzigingen;
5. Het berusten in een tegen geldneemster ingestelde rechtsvordering.

Achtergestelde lening Nationaal Restauratiefonds

	31-dec-25	31-dec-24
Saldo per 1 januari	€ 477.056	€ 500.000
Aflossing	€ -39.645	€ -22.944
	€ 437.411	€ 477.056
Kortlopend deel	€ -40.043	€ -39.645
Totaal	€ 397.368	€ 437.411

Dit betreft een monumentenlening ad € 500.000 verstrekt door het Nationaal Restauratiefonds. De looptijd bedraagt 180 maanden waarvan de eerste 36 maanden alleen rente verschuldigd is. Na 36 maanden wordt de lening in 144 maandelijkse annuïteiten van € 3686,17 terugbetaald. De rente bedraagt 1% en staat gedurende de looptijd vast. De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere schuldeisers.

Het deel van de lening met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 233.132.

Kortlopende Schulden

Kortlopende schulden

14 Aflossingsverplichtingen	31-dec-25	31-dec-24
Lening Gemeente Arnhem	€ 72.316	€ 71.599
Achtergestelde lening Nationaal Restauratiefonds	€ 40.043	€ 39.645
	€ 112.359	€ 111.244

15. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	€ 41.302	€ 180.216

16 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	€ 11.810	€ 7.521
Pensioenen	€ 3.600	€ 2.610
	€ 15.410	€ 10.131
	€ 46.022	€ 45.657

17 Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen bijdragen orgel	€ 0	€ 187.919
Vooruitontvangen subsidie SIM - Toren	€ 60.709	€ 65.853
Vooruitontvangen subsidie waterstof project	€ 18.708	€ 18.708
Vooruitontvangen subsidie SIM - Kerk	€ 4.942	€ 12.483
Vooruitgefactureerde omzet	€ 131	€ 10.000
Vakantiegeldverplichting	€ 4.639	€ 6.855
Accountantskosten	€ 9.220	€ 10.000
Nog te ontvangen inkoopfacturen	€ 6.057	€ 8.463
Energiekosten		€ 6.182
Nog te betalen museum jaarkaarten		€ 4.137
Vakantiedagen	€ 4.092	€ 3.464
Overig		
	€ 108.498	€ 334.064

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Op 26 augustus 2020 is door Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed een subsidiebeschikking afgegeven voor een bedrag van € 138.411 voor de instandhouding van de Eusebiustoren over de periode 2021 tot en met 2026. De afrekening zal plaatsvinden na de subsidieperiode.

Op 30 augustus 2022 is door Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed een subsidiebeschikking afgegeven voor een bedrag van € 105.166 voor de instandhouding van de kerk over de periode 2023 tot en met 2028. De afrekening zal plaatsvinden na de subsidieperiode.

2.5.Toelichting op de staat van baten en lasten

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten			
	2025	Begroting 2025	2024
18 Baten			
Baten uit levering producten en diensten	€ 692.882	€ 665.430	€ 669.785
Ontvangen subsidies en donaties	€ 299.208	€ 304.420	€ 297.746
	€ 992.090	€ 969.850	€ 967.531
Van de ontvangen subsidies en donaties kan in 2025 €263 864 als structureel worden aangemerkt			
19 Baten uit levering producten en diensten			
Kaartverkoop	€ 592.258	€ 561.500	€ 570.182
Gebruiksvergoeding kerk	€ 29.387	€ 55.000	€ 62.028
Huuropbrengst Citystore	€ 31.373	€ 31.373	€ 29.833
Orgelconcerten	€ 20.976	€ 8.900	€ 0
Diversen	€ 18.888	€ 9.000	€ 7.742
	€ 692.882	€ 665.773	€ 669.785
20 Ontv angen subsidies en donaties			
Gemeente Arnhem Bijdrage in de beheerkosten	€ 246.900	€ 246.900	€ 239.700
Gemeente Arnhem Subsidie orgel en beiaard	€ 36.703	€ 38.520	€ 35.462
RCE Subsidie Schets maatschappelijke betekenis Grote Kerken door Berenschot	€ 0	€ 0	€ 12.100
Subsidie coördinator orgelconcerten	€ 0	€ 10.000	
Ontvangen donaties	€ 15.605	€ 9.000	€ 10.484
	€ 299.208	€ 304.420	€ 297.746
21 Inkoopwaarde geleverde producten en diensten			
Inkoopwaarde kaarten, boeken en magazines	€ 296	€ 0	€ 1.857
Directe kosten gebruik kerk	€ 41.878	€ 38.364	€ 29.694
	€ 42.174	€ 38.364	€ 31.551
22 Personeelskosten			
Lonen	€ 218.588	€ 193.805	€ 156.701
Sociale lasten	€ 33.118	€ 24.226	€ 24.040
Pensioenlasten	€ 25.883	€ 19.380	€ 19.781
Overige personeelskosten	€ 76.146	€ 87.520	€ 43.376
	€ 353.735	€ 324.931	€ 243.898
Overige personeelskosten			
Kostenvergoedingen vrijwilligers	€ 16.749	€ 21.000	€ 13.507
Kosten inleen derden	€ 27.351	€ 32.820	€ 10.521
Ziekteverzuimverzekering	€ 9.369	€ 10.590	€ 10.457
Overige personeelskosten	€ 22.677	€ 23.110	€ 8.891
	€ 76.146	€ 87.520	€ 43.376

	2025	Begroting 2025	2024
23 Afschrijvingen materiële vaste activa			
Afschrijvingskosten herbestemming	€ 60.463	€ 62.813	€ 60.548
Afschrijvingskosten inventaris			€ 5.722
	€ 60.463	€ 62.813	€ 66.270
Boekresultaat desinvestering activa		-	€ 17.567
	€ 60.463	€ 62.813	€ 83.837
24 Huisvestingskosten			
Energiekosten	€ 64.712	€ 70.610	€ 67.709
Verzekeringspremie	€ 56.735	€ 56.340	€ 63.452
Schoonmaakkosten	€ 37.688	€ 39.170	€ 37.226
Onroerende zaakbelasting	€ 361	€ 0	€ -1.936
Overige huisvestingskosten	€ 1.901	€ 5.900	€ 6.218
	€ 161.397	€ 172.020	€ 172.669
25 Museum en collectiekosten			
PodCatchers	€ 16.541	€ 17.970	€ 17.754
Kosten e-tickets	€ 8.560	€ 13.680	€ 14.920
Collectiebeheer	€ 2.371	€ 2.400	€ 3.675
Onderhoud experience	€ 2.310	€ 3.050	€ 1.725
Overige museum en collectiekosten	€ 1.816	€ 1.490	€ 470
	€ 31.598	€ 38.590	€ 38.544
26 Verkoop- en promotiekosten			
Reclame- en advertentiekosten	€ 14.562	€ 25.070	€ 21.300
Marketingkosten	€ 8.344	€ 21.210	€ 11.776
Website/logo/huisstijl	€ 33.151	€ 24.470	€ 20.100
Overige verkoopkosten	€ 0	€ 210	€ 261
	€ 56.057	€ 70.960	€ 53.437
27 Onderhoud gebouw			
Dotatie voorziening groot onderhoud	€ 50.004	€ 50.000	€ 50.004
Onderhoud toren	€ -6.545	€ 23.320	€ 50.668
Onderhoud schip	€ 97.835	€ 33.630	€ 37.041
Onderhoud algemeen	€ 31.785	€ 17.980	€ 28.246
Onderhoud lift	€ 0	€ 5.580	€ 0
	€ 173.079	€ 130.510	€ 165.959

	2025	Begroting 2025	2024
28 Kantoorkosten			
Kosten automatisering	€ 20.008	€ 12.520	€ 10.866
Telefoon- en internetkosten	€ 1.641	€ 1.830	€ 1.783
Kantoorbenodigdheden	€ 394	€ 580	€ 836
Porti	€ 116	€ 410	€ 423
Overige kantoorkosten	€ 3.007	€ 580	€ 853
	<u>€ 25.166</u>	<u>€ 15.920</u>	<u>€ 14.761</u>
29 Algemene kosten			
Abonnementen en contributies	€ 12.447	€ 13.470	€ 12.739
Kosten financiële administratie	€ 18.622	€ 16.800	€ 12.449
Advieskosten	€ 2.138	€ 2.230	€ 10.565
Accountantskosten	€ 18.150	€ 12.500	€ 10.000
Bestuurskosten	✓ € 11.908	✓ € 11.610	✓ € 8.983
Opleiding- en cursuskosten	€ 1.649	€ 5.580	€ 4.760
Representatiekosten	€ 12.703	€ 0	€ 2.965
Kosten salarisadministratie	€ 753	€ 650	€ 2.148
Verzekeringen	€ 3.684	€ 10.600	€ 1.741
Overige algemene kosten	€ 4.451	€ 7.810	€ 2.225
	<u>€ 86.505</u>	<u>€ 81.250</u>	<u>€ 68.575</u>
30 Kosten orgel en beiaard			
Kosten beiaardier	€ 5.492	€ 11.460	€ 16.722
Kosten stadsorganist	€ 14.974	€ 13.700	€ 13.699
Kosten gast organisten en muzikanten	✓ € 6.240	✓ € 12.000	
Onderhoudskosten orgel en beiaard	€ 0	€ 0	€ 0
Overige kosten orgel en beiaard	€ 0	€ 0	€ 0
	<u>€ 26.706</u>	<u>€ 37.160</u>	<u>€ 30.421</u>
31 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Ontvangen bankrente	€ 7.206	€ 10.060	€ 14.463
Disconteringsvoordeel nog te ontvangen subsidie Gemeente Arnhem	€ 11.523		€ 12.232
	<u>€ 18.729</u>	<u>€ 10.060</u>	<u>€ 26.695</u>
32 Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rente leningen o/g	€ 16.112	€ 4.589	€ 17.175
Rente leningen o/g			
Rente lening Gemeente Arnhem	€ 11.523		€ 12.232
Rente achtergestelde lening Nationaal Restauratiefonds	€ 4.589	€ 4.589	€ 4.943
	<u>€ 16.112</u>	<u>€ 4.589</u>	<u>€ 17.175</u>

2.6.Overige toelichtingen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	4,0	2,6
Arnhem, 09-juli-2026		
De heer G.C. van Kleef Voorziter	De heer G. Wanschers Penningmeester	De heer D. van Aaldering Bestuurslid

3. Overige gegevens

Wij verwijzen voor de controleverklaring van de onafhankelijke accountant naar de volgende pagina's

Stichting Eusebius Arnhem
Kerkplein 1
6811 EB ARNHEM

Datum
9 juli 2026

Behandeld door
M. Bloemendaal MSc RA

Onze referentie
EUS-MB-20260709

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Eusebius Arnhem

VERKLARING OVER DE IN HET JAARRAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Eusebius Arnhem te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Eusebius Arnhem op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Eusebius Arnhem zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARRAPPORT OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de

economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 9 juli 2026

TIC ASSURANCE B.V.

M. Bloemendaal MSc RA